

EVALUATION DU PLAN DE DEVELOPPEMENT 2013-2017



**Comité directeur
30 juin 2017**

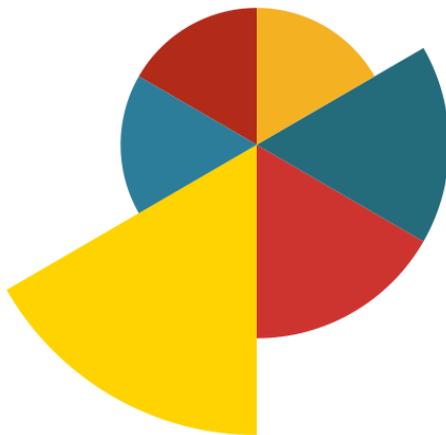
RAPPEL
Etat des lieux des
actions réalisées

secteur

1

L'ATHLÉTISME SUR PISTE

64% des actions réalisées



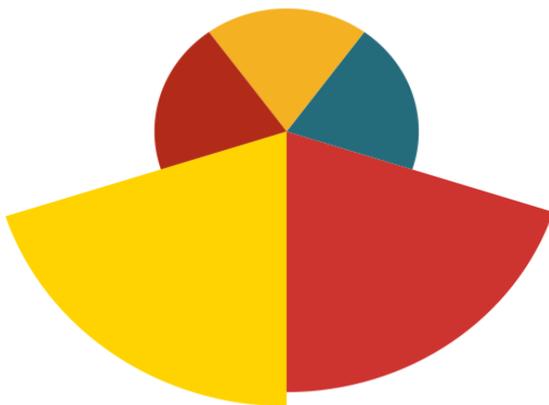
- Athlètes régionaux
- Athlètes nationaux
- Juges
- Equipe de France
- Minimes
- Evénements supports

secteur

3

L'ATHLÉTISME DES JEUNES

80% des actions réalisées



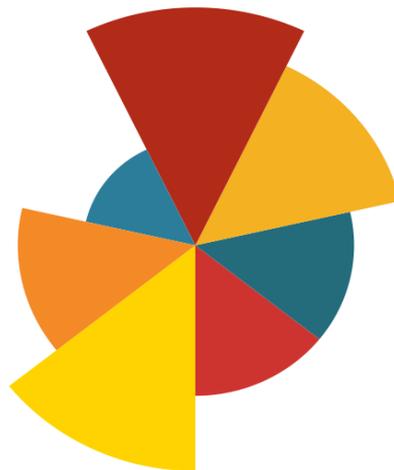
● 11-15 ans ● Moins de 12 ans ● Baby Athlé ● Parents
● Minimes

secteur

4

L'ATHLÉTISME HORS STADE

83% des actions réalisées



- Compétiteurs
- Coureurs réguliers
- Sport Santé
- Organisateurs
- Décideurs nationaux
- Clubs
- Evénements





L'ATHLÉTISME
SANTÉ LOISIR

75% des actions réalisées



- Femmes 35-55
- Seniors
- Entreprises
- Hommes 35-45
- Malades chroniques



Bilan

33% de l'objectif en nombre de licenciés

- Progression de 50 000 licenciés sur la période 2013-2017
- Inférieure aux objectifs initiaux....
- ...mais sans réforme structurelle (ex : mise en place d'un nouveau titre de participation)
- Et largement supérieure aux progressions des autres fédérations



Enquêtes clubs et ligues



Méthodologie

◆ 1^{ère} enquête auprès des clubs

- **Echantillon représentatif** des clubs FFA tiré de l'implantation régionale et du nombre d'adhérents
- Base de données SI-FFA
- Enquête en ligne diffusée via une campagne d'**e-mailing**
- **2 293 clubs FFA interrogés**
- **1016 réponses** complètes utilisées pour l'étude
- Période d'enquête : **du 30 mai au 9 juin 2017**

◆ 2^{ème} enquête auprès des ligues

- Enquête téléphonique
- Entretiens semi-dirigés
- **15** anciennes ligues interrogées :
Alsace, Bretagne, Centre, Franche-Comté, Guadeloupe, Guyane, Haute-Normandie, Ile-de-France, Limousin, Midi-Pyrénées, PACA, Pays de la Loire, Picardie, Poitou-Charentes, Rhône-Alpes
- 3 groupes d'enquêteurs :
 - service FFA animation territoriale,
 - service FFA Adhérents et nouvelles pratiques,
 - Sport Intelligence
- Période d'enquête : **du 5 au 13 juin 2017**



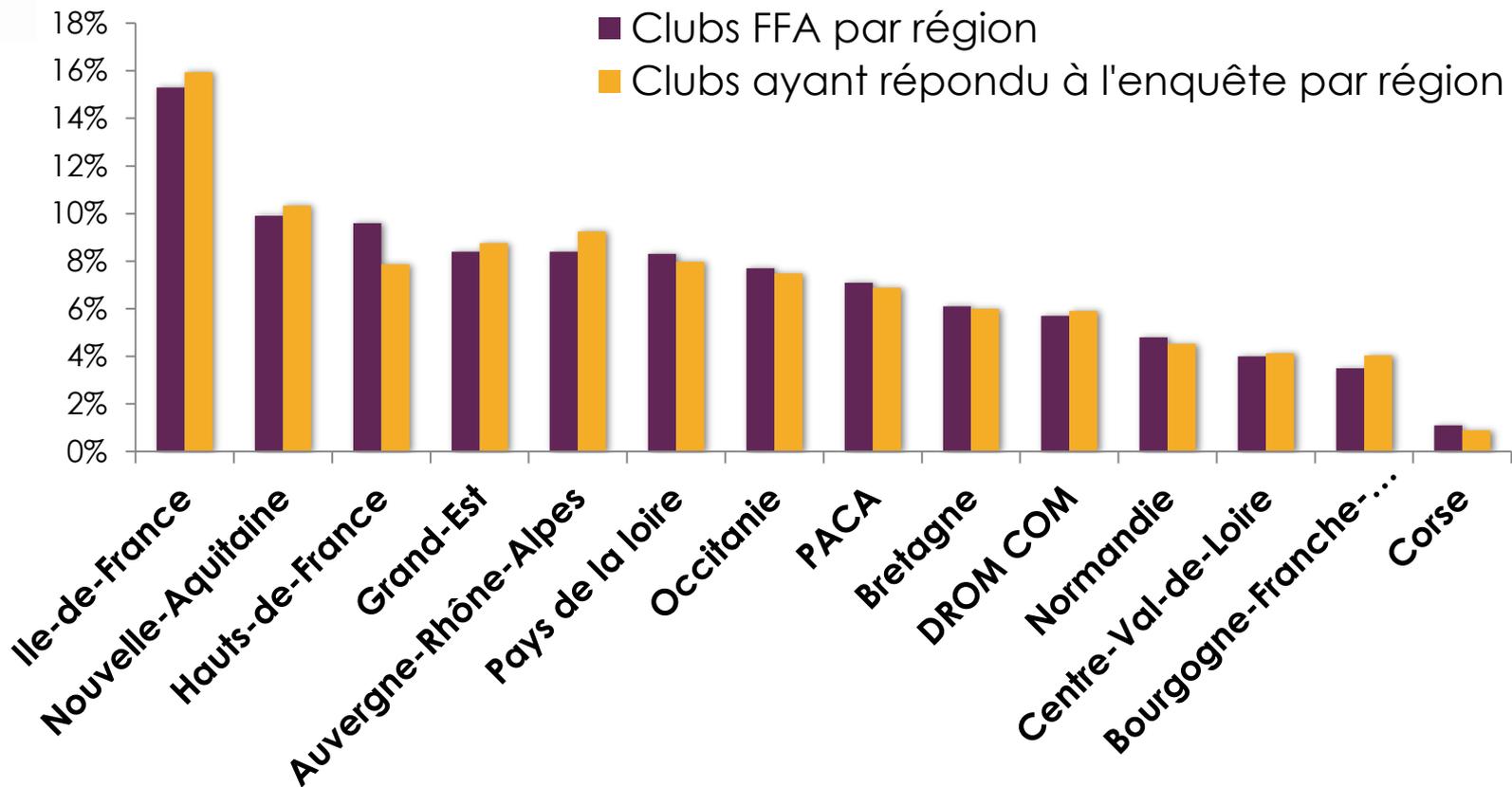
Résultats

ENQUETE AUPRES DES CLUBS



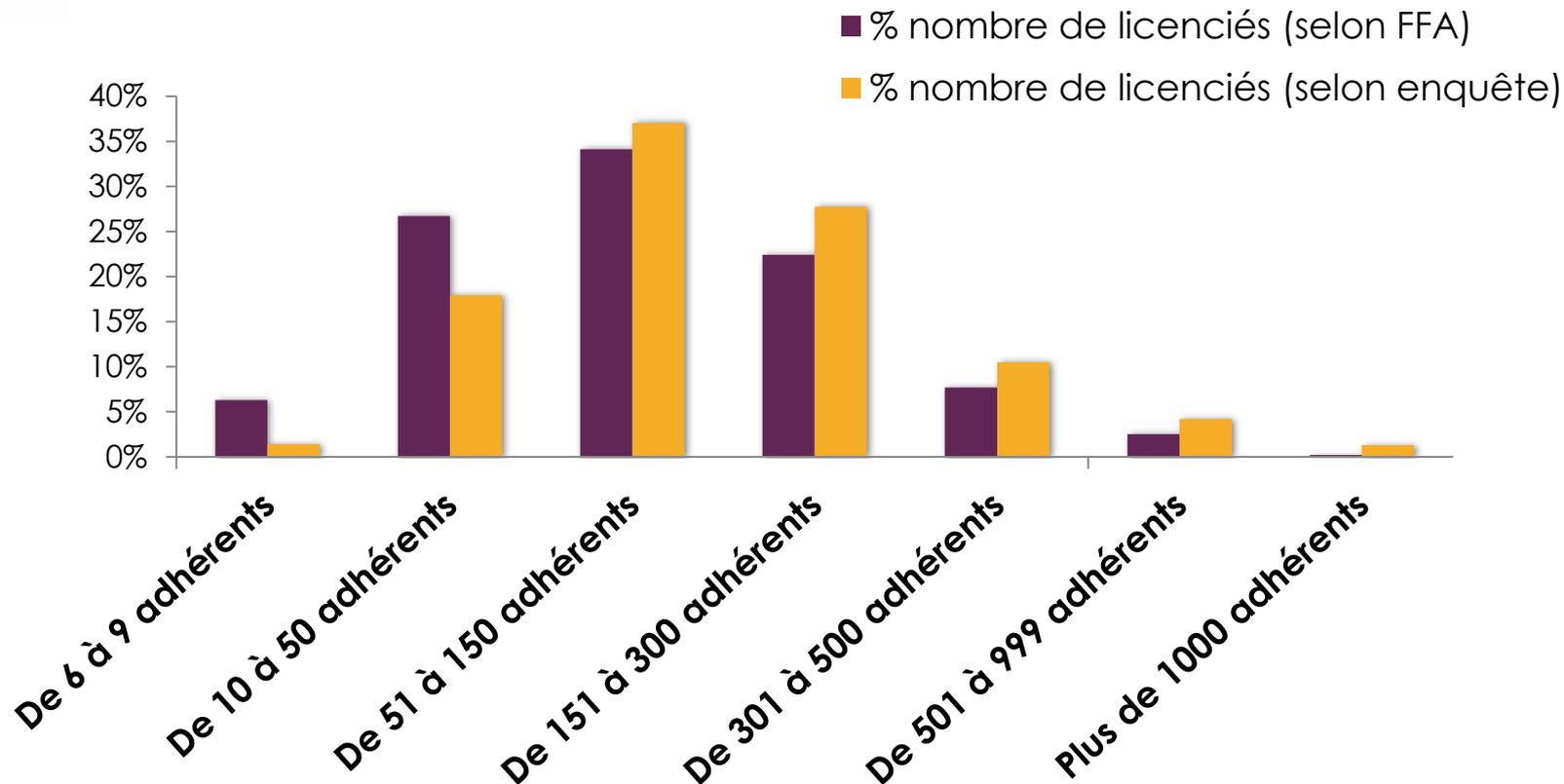


Représentativité Par région





Représentativité Par la taille des clubs





Résultats – Enquête clubs Développement secteur

Q : Dans votre club, quel est le secteur qui s'est le plus développé ces dernières années (que ce soit en nombre de licenciés, nombre de créneaux, nombre d'entraîneurs...)?

Base : à tous

Q fermée – 1 seule réponse - Obligatoire



PISTE

10,1 %



JEUNES

32,0 %



HORS-STADE

37,5 %



SANTE-LOISIR

20,4 %





Résultats – Enquête clubs

Tri croisé « raison développement » par secteur

	Une demande de vos adhérents	Une demande du public (potentiellement à recruter)	Une volonté des équipes d'encadrement (entraîneurs, dirigeants bénévoles...)	Une suggestion de la part de votre comité départemental et/ou de votre ligue	Autre
	46,9%	46,5%	56,7%	3,6%	5,3%
Piste	47,6 %	29,1 %	76,7 %	5,8 %	6,8 %
Jeunes	35,4 %	56,3 %	64 %	2,8 %	4,9 %
Hors-Stade	66,9 %	38,3 %	37,8 %	1,6 %	6,6 %
Santé-Loisir	27,5 %	54,6 %	70 %	7,7 %	2,9 %





Résultats – Enquête clubs Motivations pratiquants

Q : D'après vous, pour chaque secteur, que viennent rechercher les adhérents de votre club ?

Base : à tous

Q fermée – Jusqu'à 3 réponses par secteur - Obligatoire

	Compétition	Convivialité	Bien-être/Santé	Amusement	Dépassement de soi	Ce secteur n'est pas présent dans notre club
Piste	71,1%	38,5%	8,7%	8%	40,8%	20,4%
Jeunes	46,3%	44,8%	6%	59,8%	16,5%	18,5%
Hors-stade	51,9%	75,4%	46,6%	6,7%	40,6%	7,6%
Athlé Santé-Loisir	4,5%	55,3%	63,7%	15,5%	7,6%	28%



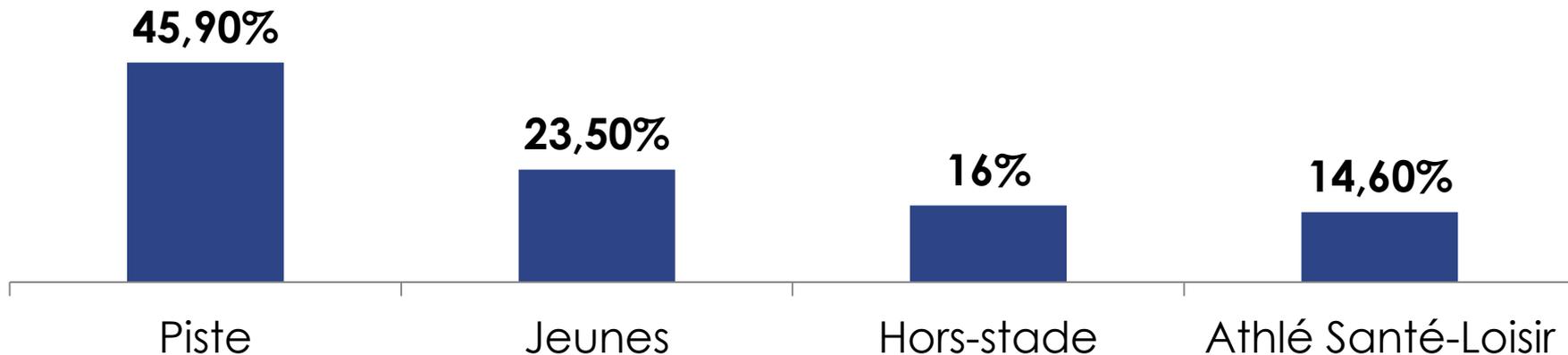


Résultats – Enquête clubs Difficultés développement secteur

Q : Quel secteur rencontre le plus de difficultés dans votre club (fidélisation/recrutement) ?

Base : à tous

Q fermée – 1 seule réponse - Obligatoire





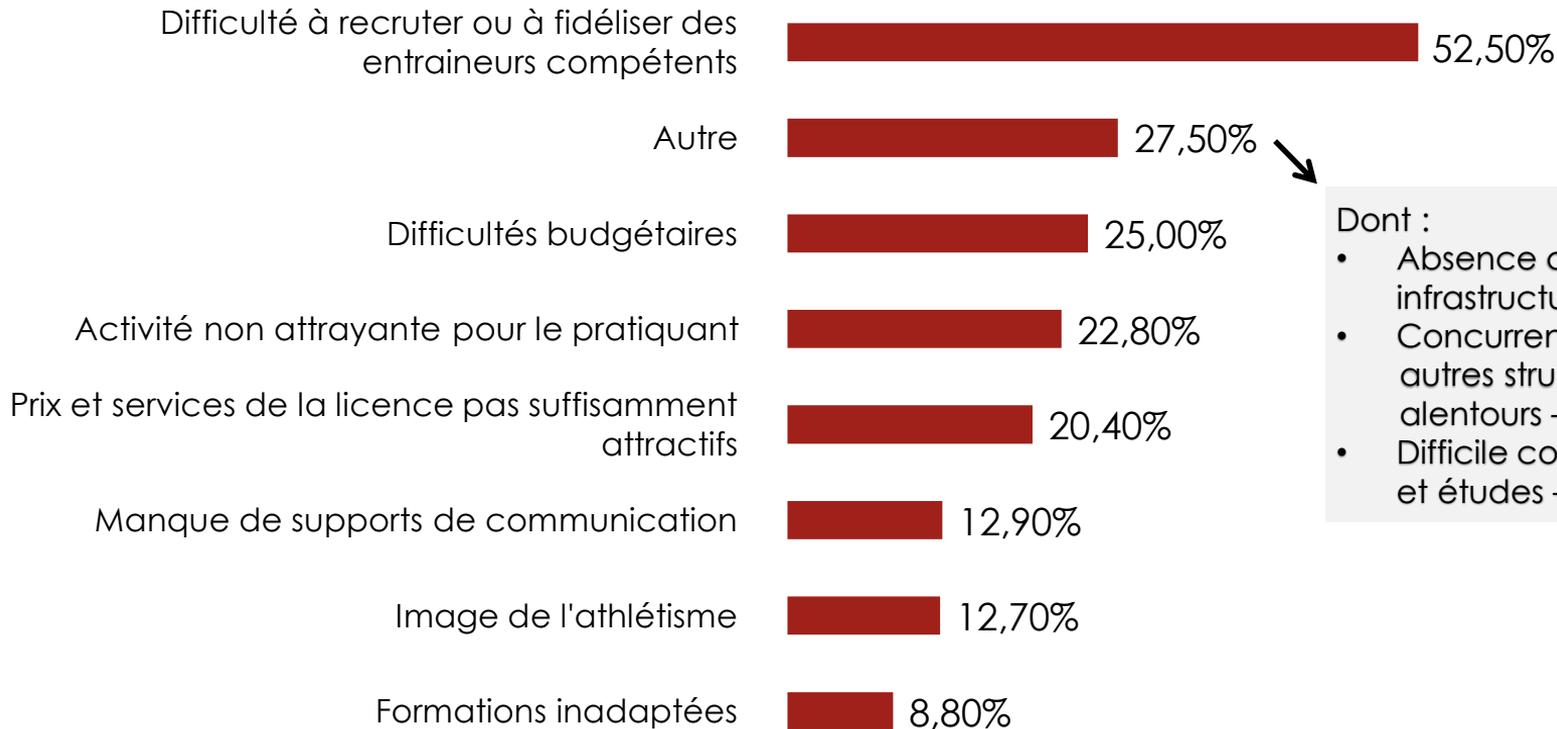
Résultats – Enquête clubs

Freins développement secteur

Q : Selon vous, quels ont été les freins au développement du secteur [coché précédemment] ?

Base : à tous

Q fermée - Jusqu'à 3 réponses par secteur - Obligatoire



Dont :

- Absence ou obsolescence des infrastructures – 8,8%
- Concurrence autres sports, autres structures, autres villes alentours – 3%
- Difficile conciliation entre sport et études – 2,4%





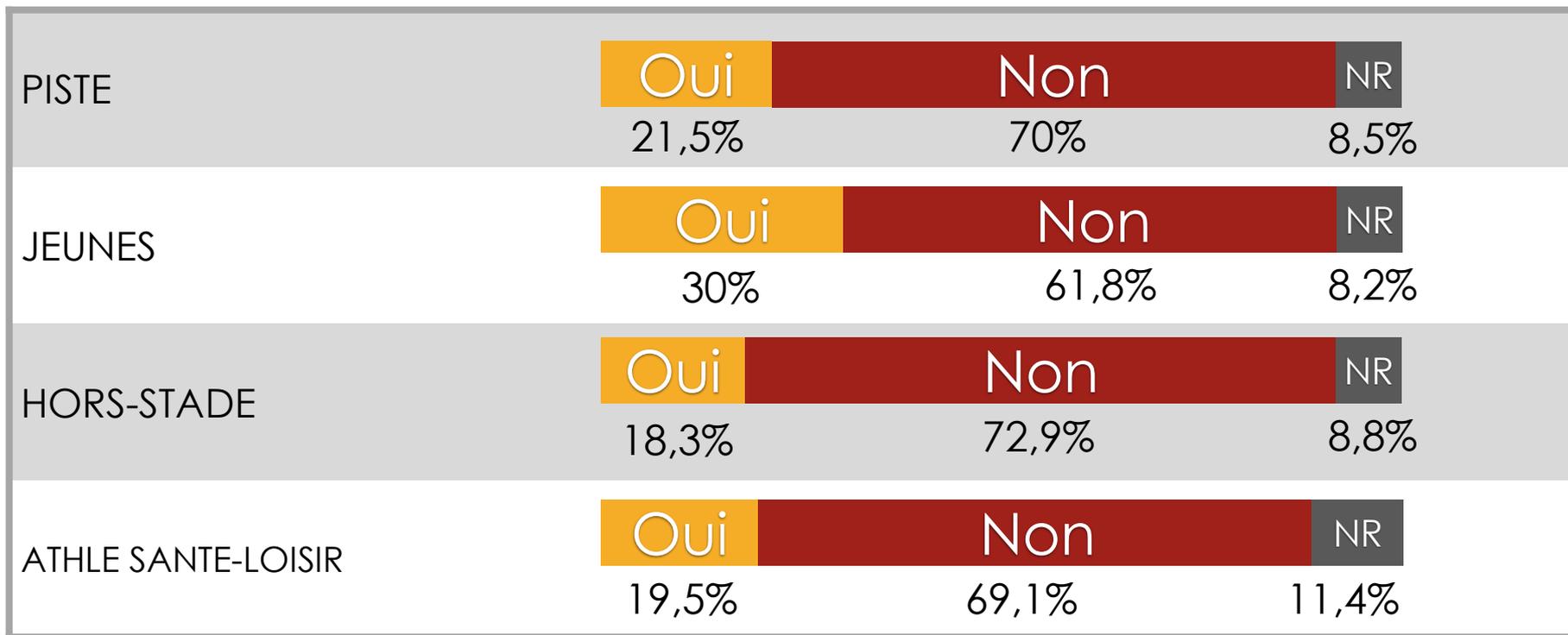
Résultats – Enquête clubs

Aide comité/ligue/FFA

Q : Pour chacun de ces secteurs, avez-vous bénéficié d'une aide ou de supports émanant de votre comité, de votre ligue ou de la fédération, pour œuvrer à son développement ?

Base : à tous

Q fermée – Choix unique par secteur - Non obligatoire





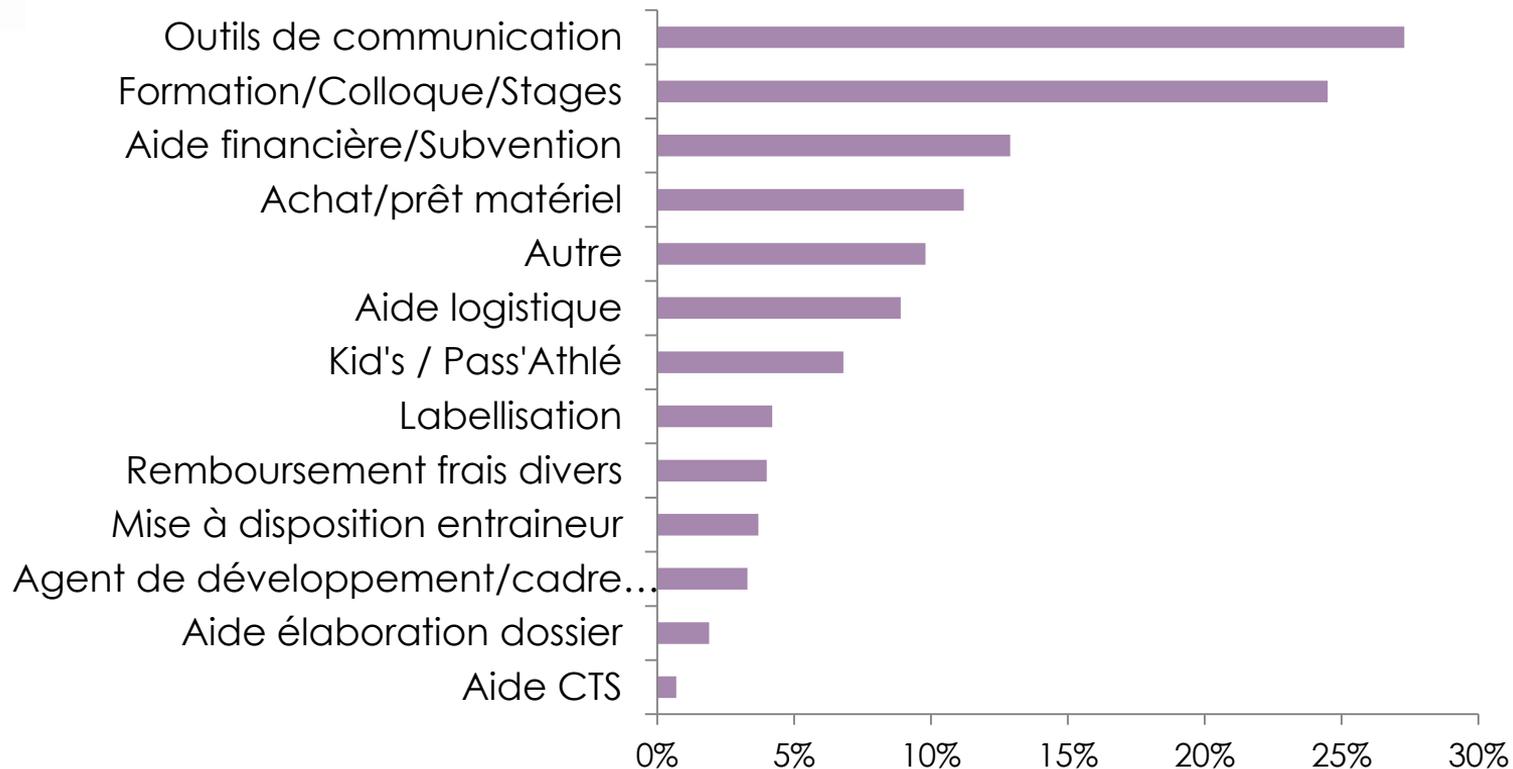
Résultats – Enquête clubs

Exemple aide/supports reçus

Q : Pouvez-vous donner un exemple d'aide/de supports reçus ?

Base : ceux ayant reçu une aide du comité/ligue/FFA

Q ouverte – obligatoire





Résultats – Enquête clubs

Meilleur interlocuteur fédéral

Q : D'après vous, quel est le meilleur interlocuteur fédéral pour vous aider dans la mise en place d'un projet ?

Base : à tous

Q fermée – Classement du plus pertinent (1) au moins pertinent (4) - Obligatoire

1 Le comité départemental

2 La ligue

3 Un autre club FFA

4 La fédération





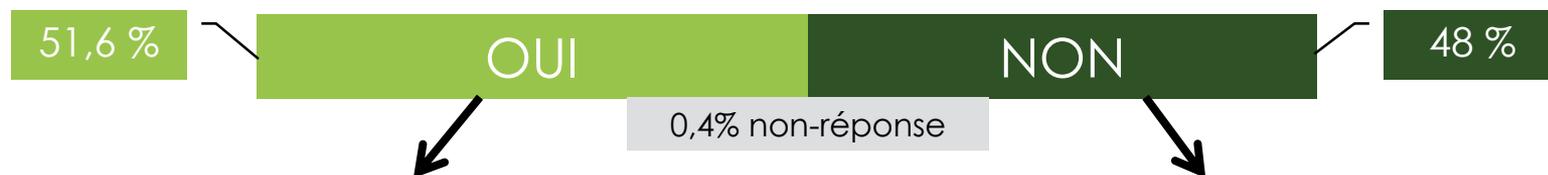
Résultats – Enquête clubs

Plan de développement

Q : Avez-vous eu connaissance de la mise en place d'un plan de développement par la FFA pour la période 2013-2017 ?

Base : à tous

Q fermée – Choix unique – Non obligatoire



Q : Le plan de développement fédéral a-t-il eu un impact sur votre projet Club ?

Base : 524

Q fermée – Choix unique - Obligatoire



Q : Auriez-vous aimé être informé de l'existence de ce plan de développement ?

Base : 488

Q fermée – Choix unique - Obligatoire



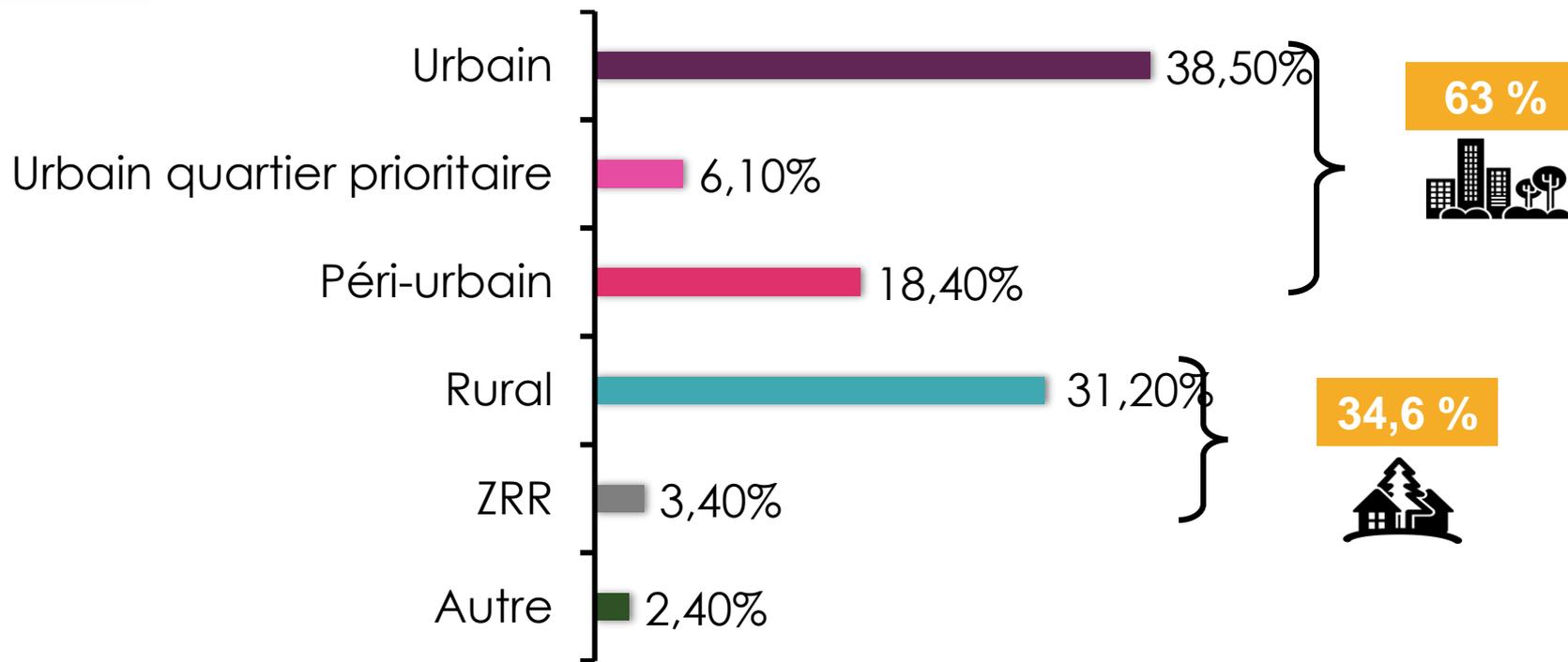


Résultats – Enquête clubs Implantation

Q : Dans quel environnement est situé votre club ?

Base : à tous

Q fermée – Choix unique - Obligatoire





Résultats

ENQUETE AUPRES DES LIGUES





Connaissance du plan de développement

- Plusieurs rendez-vous ont été opportuns à la connaissance du plan de développement pour les présidents de ligue :
 - comités directeurs de la FFA,
 - conférences des présidents de ligue,
 - réunion de développement FFA,
 - Assemblée générale FFA,
 - colloques
- « Les conventions d'objectifs n'ont pas réellement participé au partage du plan de développement mais ont amené des précisions et des objectifs »





- **« L'appropriation du plan de développement fédéral a été simple et en cohérence avec le plan régional »**
- « Le plan de développement fédéral n'a fait que confirmer les éléments du plan régional, qui était généralement établi avant celui-ci (*mêmes longueurs d'ondes entre le plan fédéral et la ligue*) »
- « Il a aussi pu être source d'innovation pour certaines ligues, qui ont pu développer de nouvelles activités dans certains secteurs »
- « La convention d'objectifs a permis de prioriser les actions et de concrétiser le plan (suivi d'activité) »





Résultats – Enquête ligues

Difficultés rencontrées ?

- « **Difficultés d'homogénéiser les actions sur tout le territoire** (déserts athlétiques, disparités d'équipements ou de la taille des clubs, réticence de certains dirigeants sur les nouvelles pratiques...) »
- « Certaines thématiques plus difficiles à mettre en œuvre »
- « **La réforme territoriale complexifie** et freine la mise en œuvre sur le terrain. Les priorités changent au détriment de l'exécution du plan régional »





Résultats – Enquête ligues

Communication avec les clubs

- « **Les clubs ont été informés du plan de développement** lors de l'Assemblée générale des ligues, d'assises des clubs, colloques, bureaux directeurs tournant dans les comités départementaux et clubs invités, bureau territorial ou par mailing/site internet »
- « Souvent les comités départementaux ont été les relais pour appuyer la communication du plan auprès des clubs »
- « Le plan de développement est connu et donne un cadre pour les clubs mais il n'est pas forcément intégré et décliné dans leur projet Club »
- « Le plan de développement paraît parfois utopique et éloigné des difficultés des clubs, notamment les plus petits »





Résultats – Enquête ligues Partenariats

- « Le plan de développement n'a pas réellement eu d'impact sur l'obtention de nouveaux partenaires (principalement partenaires privés)...
- **...mais a permis de renforcer les liens avec les partenaires publics**
- Et il a engendré la volonté de créer ou de repenser certains produits (ex : athlé en entreprise) »





Résultats – Enquête ligues

Bilan et suite olympiade

- **« Souhait d'une continuité entre le nouveau et l'ancien plan de développement »**
- « Les ligues ont besoin de continuer à sensibiliser les clubs concernant toutes les actions du plan »
- « Besoin également de clarifier les missions de la ligue et du comité en lien avec le plan »
- « Besoin de temps d'autant plus avec la fusion des ligues »



PRECONISATIONS



Préconisations

Rationaliser les actions

- **2-3 actions phares par secteur** pour concentrer l'énergie fédérale
- Faciliter le déploiement et **l'appropriation sur le territoire**
- Permettre un niveau de lecture **simplifié pour le pilotage fédéral**
-





Préconisations

Renforcer le travail sur les leviers

- **La formation**
- L'élaboration du **projet de club**
- L'élaboration **des feuilles de route départementales et régionales**
- **Le soutien spécifique aux nouvelles régions**
- Des outils clés en main pour les clubs
- Personnaliser l'accompagnement (ligues différentes, comités différents, typologies des clubs) >> Faire du **sur-mesure**





Préconisations

Simplifier les outils de pilotage

- **Créer une plateforme de travail collaboratif**
 - Pour les équipes internes
 - Pour les comités départementaux et les ligues
- **Distinguer davantage l'accompagnement des ligues et des comités départementaux**
- **Favoriser l'échelon départemental** pour déployer le plan au niveau des clubs
- **Mieux identifier à travers la base de données fédérales (SI FFA) les secteurs d'activités fédéraux**
- **Homogénéiser les secteurs (la question des jeunes et de la piste) -> activités découvertes**





Vos questions

Merci pour votre attention

